

# RECUPERAR MONTEVIDEO SE PUEDE

## Programa de TRANSFORMACIONES



# Amándote

*Para cambiar una ciudad hay que quererla, hay que detenerse a hacerlo, no hay que usarla como un trampolín para mayores cargos políticos. Montevideo es más que una comunidad de destinos compartidos por vecindad, es para nosotros un rincón del mundo donde el tiempo parece correr más lento. Encantadora, discreta y melancólica es una ciudad que enamora sutil pero inexorablemente.*

*La Rambla, que se extiende abrazando el Río de la Plata, es el lugar ideal para pasear y disfrutar de la amistad, la familia y el romance. El Barrio Sur, con sus tambores de candombe, resuena con historias de amor, resistencia y noches de carnaval. En el Mercado del Puerto, los aromas y el bullicio invitan a disfrutar de la parrilla y el vino en un ambiente donde lo rústico y lo sofisticado se mezclan. Montevideo, con sus cafés antiguos y la Ciudad Vieja, es un viaje en el tiempo lleno de encanto. La Villa Colon la Villa del Cerro la Villa de Sayago son nombres que nos recuerdan un pasado del que podemos estar orgullosos. Peñarol, Nacional y tantos otros clubes son sobre todo identidades ligadas a nuestra infancia, a nuestros mejores recuerdos.*

*Montevideo, todos lo sabemos, es una ciudad que se descubre lentamente, como esas canciones que uno escucha muchas veces. Es un lugar donde la libertad se siente en el aire, en la brisa que viene del río con olor a mar, en el eco de los tambores, en el sabor del vino y en el calor de una mirada. Es un rincón del mundo donde el tiempo parece detenerse, para que cada momento se convierta en un recuerdo eterno.*

## Sufriéndote

Sabemos que Montevideo se ha deteriorado lenta pero inexorablemente en estos últimos años. Desde hace décadas, la llamada tacita del Plata, ha sido gobernado por un único partido. Seis elecciones consecutivas con la misma fuerza política o han generado una ruptura en el principio de alternancia y han debilitado el control por parte de la oposición. Esto agravado por la disposición constitucional que otorga automáticamente la mayoría al intendente en la junta departamental. Un ejemplo claro de la deriva autoritaria de la actual administración es su negativa a presentarse ante la junta.



Montevideo, mientras tanto, está enferma de suciedad desidia y abandono. El vandalismo campea cada noche en cada barrio, no es posible dejar nada en la calle y pensar que al otro día va a estar ahí. Esta decadencia no sucedió de la noche a la mañana sino fue el resultado de varias acciones y omisiones de la gente y de la política. Los políticos vienen utilizando el gobierno municipal como plataforma de lanzamiento para cargos nacionales esto provoca que una vez en el cargo siguen de largo en vez de rendir ya están trabajando para el próximo paso. Eso se vio claramente en las dos últimas intendencias. usaron la maquinaria estatal departamental para lanzar sus campaña. No hay permanencia y no se estan dispuestos a pagar los costos políticos, de hacer lo que tiene que hacer.

## Cambiándote

El cargo de intendente no es solo un cargo de decisiones estéticas o de políticas agradables, sino un puesto donde la fiscalización es clave. Fiscalizar significa exigir cumplimiento de normas, y eso implica multar. Multar muchas veces, miles de veces. Cada infracción que se sanciona es un voto que se puede perder. Por ejemplo, no basta con decretar que los perros deben tener chip, hay que multar a quienes no cumplen con esta normativa. **Hoy, se estima que solo el 6% de los perros en Montevideo tienen el chip instalado, lo que refleja la falta de fiscalización efectiva.** Y aquí está el problema: la falta de fiscalización afecta a la mayoría, porque unos pocos infractores no cumplen con las reglas, y al final, todos los ciudadanos sufren las consecuencias.

Con este panorama, no es realista pensar que Montevideo pueda transformarse en pocos años. No se trata simplemente de ganar o perder una elección, sino de transmitir un mensaje de respeto hacia el medio ambiente, el vecino, los animales y la naturaleza, porque ese respeto se traduce en una mejor calidad de vida para los barrios.

Las transformaciones propuestas en este documento no serán fáciles ni inmediatas. Requerirán un diálogo constante con las organizaciones sociales, empresariales y sindicales, pero sobre todo con los montevideanos que aún no están conscientes de las graves consecuencias de vivir en una ciudad sucia. Divulgar, motivar, plantear alternativas, buscar financiamiento y ejecutarlas es un proceso que llevará al menos 15 años. Por eso, llamamos a este plan Montevideo 2040.

# Montevideo 2040

## Cinco ejes para transformar Montevideo

*El programa que presentamos es el resultado de un esfuerzo colectivo, donde técnicos y especialistas de diversas áreas han aportado su visión, con un objetivo común: transformar Montevideo en una ciudad más democrática, inclusiva y saludable. Todos los enfoques coinciden en la necesidad de construir una ciudad donde la inclusión social sea una realidad y donde la calidad de vida y la mirada del vecino esté en el centro de cada decisión.*

Este plan se sostiene en cinco ejes fundamentales, que serán el pilar para el trabajo durante los próximos años. Sin embargo, todos los involucrados coincidieron en un punto clave: sin un cambio cultural profundo, ninguna transformación será duradera. Aunque este aspecto se plantea como el último eje, es sin duda el más importante. Sin una renovación en la forma en que vivimos y entendemos nuestra ciudad, cualquier avance estructural quedará incompleto.

Como uruguayos, nos enorgullecemos de contar con una de las democracias más sólidas del mundo y un sistema de educación pública destacado en América. Nos merecemos una Montevideo en la que sea un placer vivir, trabajar y disfrutar. Después de años de abandono, estamos convencidos de que recuperar Montevideo es posible, y este programa es el primer paso hacia ese futuro brillante para la ciudad.

# Limpieza e higiene

## La relación de los Montevideanos con la basura



*La gestión de residuos en Montevideo comienza en la cocina de cientos de miles de hogares, donde debe realizarse la primera separación entre los residuos orgánicos y los no orgánicos. Los residuos orgánicos, que representan una gran parte de los desechos domésticos, tienen el potencial de ser reutilizados mediante la producción de compost.*

**En Montevideo, alrededor del 70% de los residuos provienen de los hogares.**

### Residuos orgánicos



El primer cambio clave será que los residuos orgánicos se depositen en contenedores especiales, que luego serán trasladados a granjas de compostaje administradas por la Intendencia. El resultado de este proceso será tierra negra de alta calidad para cultivos, que se venderá al público a un precio accesible, promoviendo una economía circular y el aprovechamiento de los desechos.

En paralelo, en las cocinas también debe realizarse la separación de otros residuos. Aunque se han llevado a cabo intentos previos de reciclaje en la ciudad, muchos de ellos fracasaron porque, en la práctica, los residuos terminaban mezclados, incluso cuando existían contenedores para vidrio, plástico y otros materiales.

## Los residuos orgánicos representan el 55% del total de residuos de la ciudad.

En el marco de nuestro compromiso con una Montevideo más sustentable, implementaremos un innovador sistema de granjas de compost que transformará los residuos orgánicos domésticos en un recurso valioso para nuestra ciudad. Este programa de compostaje comenzará con la recolección diferenciada de los residuos orgánicos generados por los hogares montevideanos, tales como restos de alimentos, cáscaras, y otros desechos biodegradables.



Estos materiales serán transportados a granjas de compost municipales, donde serán procesados mediante técnicas de compostaje avanzadas, bajo un estricto control de calidad y medioambiente. En estas granjas, los residuos serán clasificados, mezclados con otros elementos naturales, y sometidos a un proceso de descomposición controlada, garantizando que factores como la temperatura y la oxigenación sean los adecuados para una eficiente transformación de los residuos.



El resultado de este proceso será compost de alta calidad, un abono orgánico ideal para mejorar la fertilidad del suelo en nuestros espacios verdes, jardines urbanos, y en la producción agrícola local. Este compost será distribuido a productores, viveros y ciudadanos interesados, fomentando la economía circular y reduciendo la cantidad de residuos que terminan en los vertederos.

Se propone la creación de granjas de compostaje municipales con el objetivo de gestionar los residuos orgánicos de manera sostenible y generar empleo. Esta iniciativa puede ser implementada a través de convenios con el Instituto Nacional de Rehabilitación (INR), permitiendo que personas privadas de libertad y/o liberadas participen en estas tareas, brindándoles la oportunidad de trabajar y recibir un salario digno, alineándose con la propuesta del senador Manini Ríos de que los presos trabajen remuneradamente como parte de su reinserción social. Un modelo de referencia es la experiencia existente en el departamento de Canelones, donde la empresa BioTerra, certificada como Empresa B (con triple impacto: social, ambiental y económico), ya realiza actividades de compostaje. Se podría establecer un convenio con esta empresa para aprovechar su experiencia y replicar el modelo a nivel nacional. Adicionalmente, se propone incorporar un sistema de recolección de aceite de cocina usado. Este aceite, proveniente de los hogares, puede ser procesado para la producción de biodiésel, en coordinación con ALUR, contribuyendo así a la producción de energía limpia y a la reducción de residuos contaminantes.

Este programa de compostaje urbano no solo promoverá una ciudad más limpia y ecológica, sino que también impulsará la generación de empleo verde, la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero y el fortalecimiento de nuestra resiliencia ante el cambio climático.



## Residuos reciclables

En una primera etapa, se desarrollará una campaña de concientización para educar a la población sobre la importancia de separar materiales reciclables como vidrio y papel. Estos materiales serán recolectados y comercializados con empresas especializadas en su reutilización, incentivando el desarrollo de un mercado de reciclaje sólido y sostenible. En una segunda etapa, se implementará un sistema integral de separación de residuos, donde papel, cartón, vidrio y aluminio serán clasificados y retirados de manera eficiente para su reciclaje, promoviendo una gestión ambientalmente responsable y reduciendo el impacto de los desechos en el entorno.

## Residuos tóxicos

Para la gestión de residuos tóxicos, como las pilas, se implementará un sistema a través de la red de farmacias, facilitando a los ciudadanos un lugar seguro y accesible para su disposición. Además, se exigirá a los supermercados que establezcan un sistema de clasificación de residuos, incentivando a los clientes a llevar los envases para su correcta disposición final cuando realicen sus compras.

## Recolección de Residuos

El sistema de recolección de residuos será descentralizado, permitiendo decisiones ajustadas a las necesidades locales. La Intendencia delegará las competencias y capacidades necesarias para que los vecinos decidan sobre la totalidad del sistema, incluyendo aspectos como el tipo de contenedores (en superficie o subterráneos) y el régimen de recolección. De igual forma, el sistema de barrido de calles que asegure la higiene debida al rededor de los contenedores será gestionado bajo esta lógica de participación y autonomía municipal.

## Disposicion Final

Los residuos que no sean tóxicos, ni papel ni vidrio, o aquellos que estén mal clasificados, serán llevados a una **planta de incineración**. Actualmente, la quema controlada de residuos es una de las formas más eficientes de gestión. Los hornos especiales están equipados con tecnología avanzada que captura los metales peligrosos antes de que entren en la atmósfera, minimizando el impacto ambiental. Además, este proceso puede generar electricidad que se inyectará en la red eléctrica nacional, contribuyendo a una gestión más eficiente y sostenible de los desechos.

En nuestro plan de acción para un Montevideo más limpio y eficiente, proponemos la creación de una planta de incineración de residuos de alta calidad. Esta infraestructura avanzada permitirá reducir drásticamente el volumen de residuos sólidos urbanos, disminuyendo la presión sobre los vertederos. A través de la incineración controlada, no solo eliminaremos desechos comunes, sino también sustancias peligrosas, como metales pesados, garantizando un proceso seguro y ambientalmente responsable.

El resto de los residuos continuará siendo gestionado mediante enterramiento controlado, hasta que podamos avanzar hacia la instalación definitiva de la planta de incineración. Esta planta no solo permitirá un tratamiento más avanzado de los residuos, sino que también contribuirá a la generación de energía limpia, asegurando el cumplimiento de los más altos estándares ambientales y mejorando la calidad de vida en Montevideo.



## Grafities y Taggin

Para abordar el problema del "tagging" o grafitis ilegales —término que en español se puede traducir como "firmas" o "pintadas ilegales" y que se refiere a la práctica de realizar grafitis ilegales, generalmente con firmas o símbolos rápidos en paredes y espacios públicos— proponemos una serie de medidas integrales que combinen regulación, educación y promoción del arte en la ciudad.

En primer lugar, restringiremos la venta de aerosoles a menores de 18 años, exigiendo cédula de identidad para su compra por parte de mayores de edad, asegurando un control adecuado. Además, implementaremos programas de arte urbano legal, con espacios designados para la creación de murales y la organización de festivales de arte urbano que no solo embellecerán Montevideo, sino que también darán lugar a la expresión creativa de nuestros jóvenes artistas.



A la par, lanzaremos una campaña de educación y sensibilización para que la ciudadanía entienda claramente la diferencia entre arte urbano y vandalismo, promoviendo un sentido de pertenencia y respeto por nuestra ciudad. Con estas acciones, no solo combatiremos el problema del "tagging", sino que también impulsaremos el arte como una herramienta de transformación urbana.

## Poblacion canina

Se estima que la población de perros en Montevideo asciende a aproximadamente 500.000, lo que significa que hay más perros que niños en la ciudad. Esta situación genera un serio problema para la salud pública y la convivencia ciudadana, dado que los perros no registrados, sin el control adecuado, pueden causar accidentes, generar molestias por ladridos excesivos, y contribuir a la proliferación de enfermedades zoonóticas como la leishmaniasis y la sarna. Además, la falta de control en espacios públicos pone en riesgo tanto a las mascotas como a los ciudadanos.

En Montevideo, se estima también que existen aproximadamente 10 refugios y organizaciones dedicadas al rescate, cuidado y adopción de perros. Algunos de los más conocidos incluyen Animales Sin Hogar (ASH), Amigos de los Animales, y Refugio Laika, entre otros. Estas organizaciones suelen funcionar con fondos privados, donaciones y trabajo voluntario, y enfrentan limitaciones para atender la gran cantidad de perros abandonados en la ciudad.

Lamentablemente, no existe una red oficial de refugios administrada directamente por el gobierno municipal, lo que dificulta aún más el manejo del creciente problema de perros callejeros y abandonados en Montevideo. Por ello, en nuestra gestión, apoyaremos y trabajaremos en conjunto con los refugios para perros, ofreciendo recursos y colaboración para fortalecer su capacidad de acción. Juntos, implementaremos estrategias para controlar la población canina, promoviendo campañas de castración masiva, educación ciudadana, y la creación de programas de adopción responsable.

**Registro Obligatorio:** Todos los perros deben ser registrados en la comuna correspondiente dentro de los primeros 10 días de su adquisición. Además, es obligatorio que todos los perros cuenten con un microchip, debidamente registrado en la base de datos nacional, para facilitar su identificación.

**Control en Espacios Públicos:** Los perros deberán estar siempre con correa en calles, parques y espacios públicos, salvo en áreas específicamente designadas para su libre esparcimiento. En casos de razas potencialmente peligrosas o perros con antecedentes agresivos, será obligatorio el uso de bozal.

**Razas Prohibidas o Reguladas:** Algunas razas de perros, consideradas peligrosas, estarán prohibidas o requerirán un permiso especial, el cual será otorgado tras comprobar el adecuado entrenamiento y socialización del animal.

**Educación Canina:** Los propietarios de perros grandes o de razas específicas deberán completar cursos de adiestramiento, garantizando así la correcta socialización y comportamiento de sus mascotas.

**Responsabilidades de Higiene:** Se implementarán sanciones estrictas para aquellos propietarios que no recojan los excrementos de sus perros en espacios públicos.

**Prohibición de Abandono:** El abandono de perros será fuertemente penalizado, con sanciones severas para quienes incurran en esta práctica.

**Estas medidas son esenciales para enfrentar el desafío actual, proteger la salud pública y asegurar que Montevideo sea una ciudad segura y amigable para todos, tanto para las personas como para sus mascotas.**

# Gestión

## Una administración municipal a escala humana

**Sabemos que la excesiva cantidad de trámites y papeleo es un obstáculo para los ciudadanos y las empresas.**

En nuestro programa de gobierno, uno de los ejes fundamentales será garantizar que los ciudadanos encuentren en la administración municipal una entidad a escala humana, donde el trato sea cercano, eficiente y basado en la confianza. Queremos construir una Intendencia que no solo responda a las necesidades de los contribuyentes, sino que lo haga de manera clara, simple y accesible.



Para lograrlo, todos los empleados municipales estarán debidamente identificados, promoviendo un trato personalizado y cercano. Sabemos que una administración eficiente no solo depende de la buena disposición del personal, sino también de la confianza entre el contribuyente y la administración. **Los ciudadanos deben sentir que la Intendencia está ahí para servirles, y no para complicarles la vida con procesos burocráticos innecesarios.**



En este sentido, nos comprometemos a simplificar los trámites administrativos en la medida de lo posible. Todos los procesos estarán diseñados bajo el principio de la simplicidad, eliminando trámites redundantes y reduciendo la burocracia en áreas clave. Queremos una Intendencia que escuche, que sea flexible y que se adapte a las necesidades reales de la población. Cada vez que un ciudadano se acerque a realizar un trámite, encontrará un proceso claro, ágil y comprensible, sin barreras innecesarias.



Este proceso de simplificación estará basado en la confianza mutua entre los ciudadanos y la administración. Creemos firmemente en la honestidad de nuestros contribuyentes y partimos del principio de que la mayoría de las personas cumplen con sus obligaciones y buscan el bienestar común. Sin embargo, aquellos que intenten abusar de esa confianza o traicionar los principios de transparencia, estarán sujetos a sanciones importantes. El objetivo no es castigar, sino asegurar que todos respeten las normas, y que los servicios municipales funcionen de manera justa y equitativa para todos

Para lograr esta simplificación, revisaremos cada uno de los procesos administrativos con el objetivo de reducir la burocracia. Sabemos que la excesiva cantidad de trámites y papeleo es un obstáculo para los ciudadanos y las empresas. Por eso, implementaremos un sistema de revisión constante de procedimientos, eliminando aquellos que no aportan valor o que son redundantes. Donde sea posible, digitalizaremos los trámites, facilitando que los ciudadanos puedan gestionar sus solicitudes de manera remota, evitando largas esperas y desplazamientos innecesarios.

La transparencia será otro de los pilares de esta nueva administración. Los contribuyentes tendrán acceso claro y directo a toda la información que necesiten. Todos los procesos serán públicos y fácilmente accesibles, para que cada ciudadano sepa qué esperar y cómo proceder en cualquier gestión municipal. No solo queremos que los trámites sean simples, sino que el proceso sea previsible y el resultado, entendible para todos.

Asimismo, nos aseguraremos de que los funcionarios municipales reciban formación continua en atención al público, ética y procedimientos administrativos. Esto garantizará que el trato al ciudadano sea siempre respetuoso, profesional y ajustado a las necesidades de cada persona. El ciudadano debe sentirse respaldado y acompañado durante todo el proceso, y los funcionarios deben ser facilitadores de ese camino.

Uno de los objetivos de nuestra administración será fomentar una relación de colaboración entre los ciudadanos y la Intendencia. Queremos dejar atrás la visión de una administración pública rígida y burocrática, para avanzar hacia un modelo más flexible, en el que el contribuyente no vea a la Intendencia como un obstáculo, sino como un aliado para mejorar la ciudad y su calidad de vida.



Implementaremos un sistema de evaluación de la satisfacción ciudadana, donde los contribuyentes podrán dar su opinión sobre los servicios recibidos y el trato por parte de los funcionarios. Esta información será clave para mejorar continuamente nuestros procesos y garantizar que siempre estamos respondiendo a las verdaderas necesidades de la población.

Por otro lado, fortaleceremos los mecanismos de inspección y fiscalización. Los controles no serán opresivos, pero sí efectivos. Los empleados municipales y los ciudadanos deben saber que se respetarán las reglas y que cualquier intento de aprovecharse del sistema será sancionado de manera proporcional. Realizaremos auditorías aleatorias y frecuentes para garantizar que las normativas se cumplan, no solo por parte de los ciudadanos, sino también dentro de la misma administración municipal.

También consideramos esencial que los ciudadanos conozcan sus derechos y obligaciones en cada interacción con la Intendencia. Lanzaremos campañas de información y sensibilización, explicando de manera clara cuáles son los trámites más comunes y cómo realizarlos de forma eficiente. Una ciudadanía bien informada es la clave para una administración que funcione mejor.



En cuanto a la fiscalización de los trámites, se aplicará una estrategia basada en la proporcionalidad. Los ciudadanos que intenten eludir sus responsabilidades enfrentarán multas acordes a la gravedad de la infracción. Estas multas no serán meramente punitivas, sino que estarán diseñadas para incentivar el cumplimiento de las normas y asegurar la justicia en la aplicación de la ley. Para los casos más graves, las sanciones serán más severas, de modo que quede claro que los actos que afecten a la comunidad no serán tolerados.

Creemos en la equidad en la aplicación de la ley, y por eso nos aseguraremos de que las sanciones sean justas y proporcionales. Nadie debe ser castigado de manera desmesurada por una infracción menor, pero tampoco se debe permitir que quienes cometen actos que perjudican a la comunidad salgan impunes. La Intendencia estará siempre del lado de los ciudadanos que cumplen con sus obligaciones y que trabajan por una ciudad mejor.

Finalmente, queremos que cada interacción entre el ciudadano y la Intendencia sea una oportunidad para construir una relación de confianza y respeto mutuo. Sabemos que solo una administración que escucha y se adapta puede responder eficazmente a las necesidades de su comunidad. Queremos transformar la percepción de la Intendencia, convirtiéndola en un espacio accesible, amigable y, sobre todo, humano.

Este programa de transformación administrativa busca no solo simplificar los trámites, sino también devolver al ciudadano la sensación de que la administración está de su lado, trabajando para facilitarle la vida y mejorar el entorno en el que vive. Estamos convencidos de que, con estos cambios, lograremos una ciudad más eficiente, justa y cercana para todos los montevideanos.

## ADEOM

**La Intendencia de Montevideo se ha convertido en una estructura burocrática que emplea a 14.000 trabajadores, de los cuales 8.500 son empleados municipales.**

Una de las consignas más repetidas por ADEOM, el sindicato que pretende representar a estos trabajadores, es: "a tarea permanente, trabajador permanente", lo cual va en contra del interés general de los montevideanos. Si bien la estabilidad en el empleo es un derecho que disfrutaban los funcionarios públicos, en muchos sectores clave como la educación y la salud, esta estabilidad está justificada por los altos niveles de capacitación continua que requieren dichos trabajos. En otros casos, como en las fuerzas policiales o militares, los servidores enfrentan condiciones más duras y restricciones severas en su vida pública y política.

Sin embargo, la postura de ADEOM de condicionar la permanencia de una tarea, como el barrido de calles, a que siempre sea realizada por el mismo trabajador, desincentiva el esfuerzo y perjudica a la población. En nuestra sociedad, podemos elegir nuestro proveedor de salud o seguro, pero no tenemos la posibilidad de cambiar a quienes se encargan de la limpieza de nuestras calles o la recolección de residuos.



ADEOM ha tenido conflictos con todas las administraciones, independientemente de su orientación política. En 2018, incluso llegaron a ocupar el despacho del entonces intendente Daniel Martínez. Actualmente, la dirigencia sindical

muestra un alto grado de radicalización, con sus principales figuras provenientes de sectores marginales de la izquierda, como el Partido de los Trabajadores, mientras que el resto de la dirigencia tiene su origen en el Partido Comunista. Es deber del Estado garantizar que los sindicatos cuenten con la más amplia representación posible de todos los trabajadores. Por ello, nos comprometemos a revisar los mecanismos formales e informales que permiten esta apropiación de la representación sindical.



Organización  
Internacional  
del Trabajo

Para transformar Montevideo, es fundamental reformar ADEOM, algo que es perfectamente posible. Las recomendaciones de la OIT (Organización Internacional del Trabajo) instan a los Estados a regular la actividad sindical, especialmente en el caso de los empleados públicos. Por ello, presentamos las siguientes medidas para equilibrar los derechos laborales con los intereses de todos los ciudadanos.

## Ombudsman Municipal para la Supervisión Sindical



Uno de los principales problemas que enfrentamos con los sindicatos estatales es que la negociación tripartita queda trunca. Esto se debe a que, en el ámbito municipal, el empleador y el regulador son la misma persona: el gobierno. Esta situación deja al vecino completamente indefenso para proteger sus intereses, especialmente cuando las demandas sindicales afectan directamente la prestación de servicios esenciales.

Para corregir este desequilibrio, proponemos la creación de la figura del Ombudsman Municipal para la Supervisión Sindical, un mecanismo innovador inspirado en el modelo australiano. El Ombudsman será elegido por mayorías especiales dentro de la junta departamental, asegurando su independencia de influencias políticas o sindicales. Este proceso democrático garantizará que el cargo sea ocupado por una persona con alto respaldo ciudadano y compromiso con la imparcialidad.

### **Sus principales funciones serán:**

Supervisar que las acciones sindicales, como huelgas o paros, se realicen dentro del marco legal y no afecten desproporcionadamente la prestación de servicios esenciales. Mediar en conflictos entre sindicatos y la administración municipal, buscando soluciones equilibradas que beneficien a todas las partes. Investigar posibles abusos, como coerción hacia trabajadores no sindicalizados o demandas que excedan los derechos establecidos por ley. Emitir recomendaciones y, en casos graves, remitir conflictos al ámbito judicial. Con esta propuesta, reafirmamos nuestro compromiso con un gobierno que equilibre los derechos laborales y el bienestar de la comunidad, asegurando servicios públicos de calidad y una administración responsable.

### **Otras medidas**

Implementación de las mismas condiciones que se aplican en Europa para empleados municipales, con el objetivo de equilibrar los derechos laborales con el interés público y garantizar el buen funcionamiento de los servicios esenciales en Montevideo. Entre las medidas propuestas se destacan:

**Descuento de días de huelga o paro:** Los días no trabajados debido a huelgas o paros no serán remunerados, en línea con lo que se aplica en muchos países europeos.

**Huelgas relacionadas exclusivamente con demandas laborales:** Las huelgas solo serán legales si están motivadas por temas laborales, como salarios, condiciones de trabajo o horarios. Cualquier huelga con fines políticos no estará protegida por la legislación laboral.



**Intento de negociación previo:** Antes de convocar una huelga, deberá demostrarse que se intentó resolver el conflicto mediante la negociación con el empleador. Esto asegura que la huelga sea el último recurso, utilizado únicamente cuando los intentos de diálogo no han dado resultados satisfactorios.

**Procedimientos de conciliación obligatorios:** En sectores sensibles, como transporte público o salud, se requerirá agotar los procedimientos de conciliación y mediación antes de declarar una huelga.

**Notificación anticipada de la huelga:** En sectores públicos o esenciales, como transporte, educación y salud, será obligatorio notificar la intención de huelga con al menos 5 días de anticipación. La notificación debe incluir los motivos y la fecha de inicio de la huelga.

**Proporcionalidad y legalidad de la huelga:** Las huelgas deberán ser proporcionadas a las demandas y no implicar violencia o daños. Además, deberán cumplir con los requisitos legales, y los trabajadores que participen en huelgas ilegales podrán enfrentar sanciones.

**Servicios mínimos garantizados:** En sectores esenciales, como transporte o salud, se garantizará el mantenimiento de servicios mínimos durante la huelga para evitar un impacto desproporcionado en la población.

**Reanudación del trabajo:** Una vez terminada la huelga, los trabajadores deberán reincorporarse a sus actividades. Si la huelga fue legal, no podrán ser sancionados por haber participado en ella.

**Protección de los derechos de los trabajadores:** Los empleados que participen en huelgas legales no podrán ser despedidos ni sancionados, pero no recibirán salarios por los días no trabajados.

**Estas medidas buscan equilibrar el derecho a la huelga con la responsabilidad de mantener el servicio público que todos los montevideanos dependen, asegurando que la ciudad funcione de manera eficiente y justa para todos.**

## La participación ciudadana

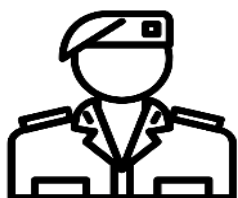


En las últimas décadas, los vecinos han sido los grandes olvidados por la gestión municipal. Las prioridades han estado enfocadas en intereses corporativos, dejando de lado a quienes deberían ser el centro de toda administración: los ciudadanos de Montevideo.

Queremos volver a poner a los vecinos en el corazón de la gestión departamental, asegurando que sus necesidades y derechos sean el eje de las políticas públicas y las decisiones estratégicas. Dada la importancia y complejidad de nuestra relación con ADEOM, y en atención a lo establecido en el Artículo 305 de la Constitución de la República, someteremos a referéndum departamental un conjunto de medidas legales que aseguren, por un lado, la protección de los derechos de todos los trabajadores, y por otro, la defensa del interés público de los ciudadanos. Este mecanismo no solo representa un ejercicio democrático de participación directa, sino también una oportunidad para equilibrar las demandas legítimas de los funcionarios públicos con las necesidades de los montevideanos. Las medidas propuestas garantizarán que el servicio público no se deteriore por conflictos internos y que la Intendencia pueda cumplir con su obligación fundamental: servir a la ciudadanía. Es hora de devolverle a los vecinos el lugar que les corresponde en la agenda municipal, reforzando la transparencia, la participación y el compromiso con una Montevideo que ponga a su gente en primer lugar.

Este proceso democrático permitirá que la ciudadanía se pronuncie sobre las acciones necesarias para garantizar tanto la estabilidad y seguridad laboral de los empleados municipales, como la eficiencia y calidad de los servicios públicos, de los que dependen todos los montevideanos. Nuestro compromiso es lograr un equilibrio que beneficie a toda la comunidad, respetando los derechos laborales sin comprometer el bienestar y la calidad de vida en nuestra ciudad.

## Incorporación de Oficiales y Funcionarios al Servicio Público



Proponemos una iniciativa innovadora que ya ha demostrado excelentes resultados en otros países: la incorporación de oficiales de las Fuerzas Armadas en comisión durante un periodo de dos años para desempeñar funciones en el servicio público, en este caso, en la Intendencia de Montevideo.

### Beneficios de la Propuesta

Esta experiencia presenta múltiples ventajas para ambas partes: Para los oficiales: Les brinda la oportunidad de desarrollar habilidades de liderazgo, administración y gestión en un entorno civil, enriqueciendo su formación profesional y fomentando una perspectiva interdisciplinaria. Para la Intendencia: Permite acceder a profesionales altamente capacitados y disciplinados, particularmente en áreas como logística y prospectiva estratégica, sin costo alguno durante el periodo de comisión, para abordar necesidades específicas en la gestión pública.

**Permite acceder a profesionales altamente capacitados y disciplinados, particularmente en áreas como logística y prospectiva estratégica, sin costo alguno.**

### **Extensión a Otros Ámbitos del Estado**

En la misma línea, proponemos extender esta iniciativa a la incorporación de funcionarios de otras áreas del Estado en comisión. Esta medida se realizará en coordinación con la Oficina Nacional del Servicio Civil (ONSC), así como con las autoridades del Ministerio del Interior y del Ministerio de Defensa, según las necesidades permanentes o eventuales que se deban resolver

**Antecedentes y Casos de Éxito** Ya en el pasado, la Intendencia de Montevideo recurrió a las Fuerzas Armadas para resolver problemas sanitarios relacionados con la recolección de residuos. Este antecedente evidencia que la colaboración entre distintas instituciones del Estado puede generar soluciones efectivas ante situaciones críticas.

### **Impacto en la Cultura Organizacional**

Actualmente, la cultura organizacional de la Intendencia se encuentra fuertemente influenciada por la visión de ADEOM, un sindicato cuya perspectiva prioriza al funcionario público como un trabajador, pero no como un servidor público. Este enfoque ha generado una brecha entre las necesidades de la ciudadanía y las dinámicas internas de la gestión municipal, dificultando una orientación más efectiva hacia el servicio público.

## **un sindicato cuya perspectiva prioriza al funcionario público como un trabajador, pero no como un servidor público.**

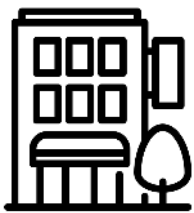
Nuestra propuesta busca equilibrar esta dinámica y promover una transformación cultural que priorice la eficiencia y el interés general. La incorporación de profesionales externos contribuirá a fomentar un entorno de gestión más eficiente, con énfasis en la resolución de problemas desde una perspectiva renovada y con un enfoque claro en el servicio a los vecinos. Estos profesionales externos aportarán nuevas herramientas y metodologías, desafiando inercias organizacionales y promoviendo estándares más altos de desempeño

Este cambio no solo permitirá optimizar la gestión de recursos humanos y materiales, sino también avanzar hacia una cultura organizacional más abierta y proactiva, en la que las prioridades de la comunidad sean el eje central de las decisiones municipales. Este nuevo modelo también reducirá la dependencia de la Intendencia respecto a la influencia sindical, fortaleciendo la institucionalidad y mejorando los resultados en la prestación de servicios públicos. Apostamos por una Intendencia más moderna, eficiente y comprometida con su rol de servir a los ciudadanos, sin comprometer los derechos de los trabajadores, pero alineándolos con el interés común.

## Conclusión

Esta iniciativa no solo soluciona necesidades inmediatas en la gestión de la Intendencia, sino que también representa un paso significativo hacia una administración más moderna, eficiente y equilibrada. La combinación de experiencia militar y civil puede ser una herramienta poderosa para transformar la cultura de gestión pública en Montevideo, promoviendo la excelencia y el compromiso con los ciudadanos.

## PYMES



En Uruguay, más del 90% de las empresas son micro, pequeñas o medianas (PYMES) y son responsables de generar la mayoría de los puestos de trabajo formal. Sin embargo, el principal obstáculo que enfrentan es el peso administrativo para iniciar y mantener sus operaciones, lo que desalienta la creación de nuevos emprendimientos y frena su crecimiento.

**Los empresarios, independientemente del rubro, deberán simplemente notificar a la Intendencia su intención de abrir un negocio con una antelación razonable.**



Proponemos un cambio radical para simplificar y agilizar los trámites. Los empresarios, independientemente del rubro, deberán simplemente notificar a la Intendencia su intención de abrir un negocio con una antelación razonable. A partir de ese momento, podrán iniciar sus actividades mientras cumplen con las inspecciones necesarias, eliminando demoras innecesarias y fomentando la formalización de la economía. Además, se reducirán las tasas y costos asociados a la apertura y funcionamiento de negocios, favoreciendo la creación de empleo y promoviendo un entorno más dinámico para los emprendedores.

Paralelamente, para proyectos con fechas concretas de inicio y finalización, la Intendencia priorizará la contratación de servicios con PYMES. Esto no solo fomentará el empleo formal, sino que también garantizará una gestión más eficiente y cercana a las necesidades del territorio. Con estas medidas, apostamos por un gobierno departamental que sea aliado de las PYMES, reconociendo su rol clave en el desarrollo económico y social, y construyendo un ecosistema favorable para el crecimiento de los emprendedores y la generación de oportunidades para todos.

## **Silencio Positivo**

Además, implementaremos el silencio positivo en todos los trámites: si un ciudadano solicita algo y no recibe respuesta en un tiempo prudente, se considerará automáticamente autorizado. Así reduciremos la burocracia y fomentaremos el emprendimiento en Montevideo.

## Multas según nivel de ingresos.



El sistema actual de multas de tránsito enfrenta un problema fundamental de equidad. Si las multas son demasiado altas, los sectores más vulnerables no pueden pagarlas, cayendo en situaciones de morosidad o incluso optando por no matricular sus vehículos. Por otro lado, si son demasiado bajas, las personas con altos ingresos las pagan sin esfuerzo, eliminando cualquier efecto disuasivo. Este desequilibrio no solo perpetúa desigualdades, sino que también reduce la eficacia del sistema de sanciones.

Hoy en día, la Intendencia fija el valor de las multas tomando como referencia a la clase media, lo que genera dos grandes problemas: Los sectores más pobres quedan fuera del sistema formal, evadiendo matriculaciones y controles para evitar costos que no pueden afrontar. Las multas no tienen impacto real sobre los sectores de mayores ingresos, que no perciben estas sanciones como un verdadero castigo.

Proponemos un sistema de multas calculadas en función de los días de trabajo del infractor, asegurando proporcionalidad y equidad en la sanción. Este modelo, utilizado con éxito en otros países, permite que tanto los ciudadanos de menores recursos como los de mayores ingresos sientan el mismo peso al enfrentar las consecuencias de sus actos.

**Bajo este esquema, el multado tiene dos opciones:  
colaborar con trabajo comunitario o pagar la multa**

Si elige pagar, el monto será calculado de acuerdo con su declaración de impuestos, según la franja en la que se encuentre. **De esta manera, se evita que las multas fijas resulten injustas para las personas con menos recursos, o insignificantes para aquellos con mayores ingresos.**

Este sistema busca garantizar el respeto a las ordenanzas municipales, creando un sentido de responsabilidad compartida en todos los sectores de la sociedad. Los más ricos no podrán evadir las consecuencias simplemente pagando montos irrisorios para ellos, mientras que los más pobres no quedarán atrapados en sanciones desproporcionadas. Al final, este enfoque promueve una ciudad más equitativa, donde cada ciudadano contribuye de manera justa al bienestar común.

## Inspectores municipales.



Reorganizar el cuerpo de inspectores de la Intendencia es fundamental para mejorar la eficacia y la imagen de la administración municipal. Es esencial que los inspectores estén bien uniformados, proyectando autoridad y profesionalismo, y que sigan un código de conducta ejemplar que inspire confianza en la ciudadanía.

Además, su función no debería limitarse a la inspección de tránsito; también deben vigilar y hacer cumplir todas las ordenanzas municipales, abordando cualquier acción que atente contra el orden y la convivencia urbana. Este enfoque integral no solo mejoraría la seguridad y el orden en la ciudad, sino que también fortalecería la relación entre los ciudadanos y la administración.

La ética en la función pública será uno de los pilares de nuestra gestión para mejorar la calidad del servicio municipal. Implementaremos programas de capacitación continua en ética para todos los inspectores municipales, asegurando que su conducta sea transparente, responsable y orientada al servicio de los ciudadanos.

La correcta identificación, la buena presencia personal y una actitud respetuosa serán obligatorias, reforzando así la confianza de la población. Además, realizaremos controles frecuentes y aleatorios para garantizar el cumplimiento de estas normas, porque la imagen de la Intendencia depende de la calidad del trato hacia la ciudadanía.

### ¿Humanos o robots como inspectores de tránsito?



En la era de la automatización, debemos equilibrar tecnología e intervención humana para garantizar un tránsito más ordenado y seguro. Por eso, proponemos un modelo en el que los inspectores humanos sean los principales encargados de aplicar las multas de tránsito, dejando el uso de sistemas automatizados y cámaras únicamente para horas de menor tránsito o situaciones específicas. Las multas impuestas por robots son prácticas para recaudar, pero su carácter "silencioso" no fomenta un cambio de comportamiento en los conductores. Al no haber interacción directa, los infractores simplemente pagan y continúan cometiendo las mismas faltas. En contraste, un inspector humano no solo impone una sanción, sino que también corrige y educa al infractor, generando un impacto más significativo y duradero en su conducta.

Proponemos un sistema de fiscalización de tránsito que combine justicia, equidad y educación vial. Una de las medidas clave será que la primera infracción del conductor no tenga sanción económica, sino que funcione como un llamado de atención formal. Esto dará al infractor la oportunidad de reflexionar sobre su conducta en el tránsito y corregirla, priorizando la educación antes que el castigo.

**Nuestra propuesta combina lo mejor de ambos mundos: inspectores humanos presentes en las calles para garantizar un tránsito más justo y responsable, complementados por tecnología automatizada en momentos de menor actividad.**

Con este enfoque, buscamos no solo mejorar la recaudación, sino también reducir las infracciones recurrentes y fomentar una cultura de respeto por las normas viales. Una ciudad más segura empieza con decisiones que prioricen el impacto en las personas por encima de la eficiencia fría de las máquinas.

## Recuperar la Belleza de Montevideo a Través del Capital Humano



Montevideo ha abandonado, en gran medida, la búsqueda de la belleza, especialmente la belleza clásica que alguna vez definió su identidad arquitectónica y urbana. Hoy, el brutalismo domina el paisaje de la ciudad, imponiendo estructuras que priorizan la funcionalidad pero carecen de sensibilidad estética, alejándonos de una ciudad que inspire y embellezca la vida cotidiana. Para transformar esta realidad, debemos apostar al capital humano, como lo hacíamos en el pasado, cuando el talento y la creatividad local se nutrían de experiencias internacionales y conocimientos avanzados para embellecer nuestra ciudad cada día.

Una de nuestras propuestas es la creación de becas en urbanismo y arquitectura para estudiar en universidades de renombre en Europa, con un enfoque en el rescate de valores estéticos tradicionales y la integración de tendencias contemporáneas. Estas becas serán ofrecidas a cambio de contratos de trabajo en la Intendencia de Montevideo, asegurando que los beneficiarios apliquen sus aprendizajes en proyectos que transformen el paisaje urbano de nuestra capital. Los becarios adquirirán conocimientos sobre planificación urbana, restauración patrimonial y diseño sostenible, trayendo de vuelta una visión que combine funcionalidad, eficiencia y belleza. Este enfoque no solo permitirá renovar los espacios públicos, sino también recuperar el orgullo de vivir en una ciudad que valora la armonía visual y el bienestar de sus habitantes.

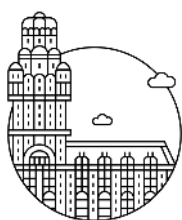
Invertir en el desarrollo profesional de jóvenes talentos no es solo una estrategia para fortalecer la planificación urbana, sino también un compromiso con una Montevideo más hermosa, moderna y humana.

**Es hora de dejar atrás el brutalismo que empobrece nuestra ciudad y abrazar nuevamente la búsqueda de la belleza como un pilar esencial de nuestra identidad.**



# Movilidad

## Montevideo para los montevideanos.



En los próximos años, los montevideanos debemos tomar una de las decisiones más trascendentales: ¿qué tipo de ciudad queremos construir? Para ello, debemos preguntarnos si aspiramos a un modelo de ciudad similar al de las grandes urbes americanas, donde todo gira en torno al automóvil, o si preferimos un enfoque más europeo, donde los peatones son la prioridad.

Proponemos un modelo de ciudad que privilegie a las personas, con espacios verdes, áreas de recreación, cultura y un entorno amigable. Al final del día, todos somos peatones, y soñamos con una Montevideo que se parezca más a ciudades como Madrid, Barcelona o París.

**Una ciudad que nos invite a caminar, disfrutar de sus jardines y plazas, y a vivir en un entorno seguro, acogedor y saludable.**

Queremos que Montevideo evolucione hacia un modelo urbano sostenible, donde se promuevan alternativas de transporte, como la bicicleta o el transporte público eficiente, reduciendo el impacto del tráfico y la contaminación. Queremos construir una ciudad donde cada ciudadano pueda disfrutar de su entorno de manera equitativa, sin depender exclusivamente del automóvil.

Nuestro programa se compromete a transformar Montevideo en una ciudad que priorice el bienestar de sus habitantes, una ciudad vibrante, cultural y sostenible, que sea un orgullo para todos. Una ciudad pensada para las personas, donde cada rincón esté diseñado para mejorar nuestra calidad de vida y el futuro de nuestras generaciones.

## Movilidad barrial



Todos somos peatones, la movilidad barrial es la forma más común de desplazamiento y, generalmente, se realiza a pie en trayectos de entre 400 y 600 metros. Todos los viajes comienzan y terminan caminando, pero el estado lamentable de las veredas en

Montevideo, resultado de una política que asigna a cada propietario la responsabilidad de mantener su vereda, ha hecho que caminar por la ciudad sea un desafío. Para recorrer solo cuatro cuadras, se necesita que al menos 40 propietarios mantengan sus veredas en buen estado. Si uno falla, el trayecto se vuelve difícil, especialmente para personas con movilidad reducida o quienes llevan carritos de bebé.

Aunque la Intendencia de Montevideo (IDM) ha implementado sistemas de accesibilidad en las esquinas, es común ver que el resto de la vereda está en mal estado.

**Por ello, proponemos que la Intendencia asuma la responsabilidad de toda la calzada de propiedad a propiedad, definiendo las áreas destinadas a peatones, bicicletas, autos, estacionamiento y espacios verdes.**

Cada esquina debería contar con un espacio verde, lo que no solo embellecería la ciudad, sino que también mejoraría la calidad de vida. Para mantener este enjardinamiento urbano, es fundamental mejorar el control de las mascotas, un tema que ya abordamos en la sección correspondiente.

## **Medidas para calmar el tránsito**

Las medidas para calmar el tráfico de vehículos en Montevideo son cruciales para mejorar la seguridad vial, reducir la contaminación y fomentar una mejor calidad de vida. Implementar estrategias como la reducción de velocidad, la creación de zonas peatonales y ciclovías, y la instalación de semáforos y rotondas bien diseñadas ayuda a prevenir accidentes, protegiendo a peatones y ciclistas, quienes son los más vulnerables en el tránsito urbano.

Además, estas medidas contribuyen a disminuir la emisión de gases contaminantes, mejorando la calidad del aire en la ciudad. Un tráfico más calmado también reduce el estrés y la agresividad entre los conductores, promoviendo una convivencia más armoniosa. Montevideo, como cualquier gran ciudad, necesita adaptarse a las nuevas demandas de movilidad urbana, priorizando el bienestar de sus habitantes y la sostenibilidad. Así, calmar el tráfico no solo mejora la seguridad, sino que también contribuye a una ciudad más habitable y saludable

## Radares de sonido



Los radares de sonido ofrecen una solución innovadora para mejorar la calidad de vida urbana al multar no solo a quienes exceden la velocidad, sino también a aquellos que generan ruido excesivo. Estos dispositivos ayudan a reducir la contaminación acústica, un problema creciente en las ciudades, promoviendo un ambiente más tranquilo y saludable. Además, al sancionar tanto la velocidad como el ruido, se fomenta un comportamiento más respetuoso y seguro por parte de los conductores. Los radares de sonido, por lo tanto, son una herramienta eficaz para mejorar la convivencia urbana y proteger la salud auditiva de los ciudadanos.

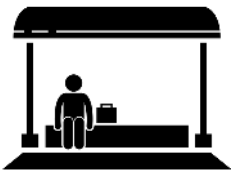
Además, proponemos que las multas se apliquen en días de trabajo comunitario, permitiendo que incluso los jóvenes adolescentes que no tengan ingresos, pero que cometan infracciones como circular en motos con escape libre, puedan ser apercibidos de forma significativa. Esta medida no solo busca corregir conductas irresponsables, sino también enseñar que vivir en sociedad implica respetar a los vecinos y las normas básicas de convivencia.

## Movilidad Laboral



En cuanto a la movilidad laboral, que constituye la mayoría de los viajes urbanos, es necesario mejorar el sistema de transporte colectivo. Los estudios muestran que el centro de Montevideo se ha desplazado de Ciudad Vieja hacia la zona de 18 de Julio y Ejido, lo que requiere un rediseño del transporte para adaptarse a esta realidad.

La mayoría de los montevideanos utiliza el transporte público para actividades laborales, tanto formales como informales. En este contexto, la velocidad del servicio es crucial para mejorar la satisfacción de los usuarios. A lo largo de los años, se han implementado algunas medidas, como los carriles solo bus, pero quedan dos acciones importantes que no han sido adoptadas plenamente.



La primera es aumentar la distancia entre paradas, lo que implicaría que los usuarios caminen más. Sin embargo, la falta de veredas en buen estado, la higiene deficiente y los problemas de seguridad dificultan su aceptación. Para que esta medida sea viable, es esencial mejorar estas condiciones en la ciudad, lo que implica un esfuerzo en infraestructura y seguridad.

La segunda medida, ampliamente utilizada en ciudades del mundo, es el pago anticipado del boleto, lo que permitiría el uso de las tres puertas del autobús para subir y bajar. Esto reduciría significativamente el tiempo de viaje. La fiscalización del pago sería realizada por inspectores, y quienes no hayan abonado el pasaje estarían sujetos a multas, como en otras ciudades globales donde se aplican sanciones graduales y, eventualmente, trabajo comunitario para reincidentes.

Proponemos implementar de inmediato un sistema digital de compra y verificación de boletos, que permita a los usuarios pagar sus pasajes en línea o mediante tarjetas magnéticas. Los pagos se realizarían por mes, simplificando la fiscalización y mejorando la eficiencia del sistema. Esta medida mejoraría la velocidad del transporte y la calidad de vida de los trabajadores.

La primera medida, sobre la distancia entre paradas, podrá implementarse a largo plazo, una vez que se logren las mejoras necesarias en higiene, accesibilidad y seguridad en la ciudad.

## Movilidad sub Urbana



Montevideo enfrenta un rezago histórico en grandes proyectos de movilidad urbana, con ejemplos evidentes como la estación de trenes, hoy abandonada, o el carril central de Avenida Italia, que permanece inutilizado para su propósito original. Estas situaciones reflejan cómo los proyectos transformadores han sido postergados, dejando todo el sistema de transporte exclusivamente en manos del ómnibus.

Proponemos replantear la creación de un sistema de transporte moderno y eficiente, como un tren suburbano o monorriel, que conecte la Ciudad de la Costa con el centro de Montevideo. Este tipo de infraestructura aliviaría significativamente el tráfico y ofrecería una alternativa más cómoda y sustentable para los miles de ciudadanos que transitan diariamente.

Sin embargo, somos conscientes de que la situación financiera de la Intendencia no permite asumir un endeudamiento para un proyecto de esta magnitud. Por ello, nuestra propuesta se basa en un modelo de inversión privada, en el que los costos operativos sean cubiertos a través del precio del boleto, asegurando la viabilidad financiera sin comprometer los recursos públicos.

**Estas grandes transformaciones urbanas deben ser diseñadas con el respaldo de la mayoría de la población.**

Creemos firmemente en la necesidad de realizar referéndums departamentales para que la ciudadanía conozca a fondo las propuestas, los impactos y los beneficios en juego.

Solo a través de un enfoque colaborativo entre la ciudadanía, el sector privado y las autoridades, podemos avanzar hacia un sistema de transporte masivo que transforme Montevideo en una ciudad más moderna, eficiente y participativa. Es hora de priorizar proyectos que reflejen el interés y la voluntad de quienes hacen vida en nuestra ciudad.

## Redefinir las arterias principales de Montevideo

La movilidad en Montevideo necesita soluciones integrales y audaces. Una de las propuestas que pondremos sobre la mesa es redefinir las principales arterias de entrada y salida de la ciudad. Por ejemplo, considerar Agraciada como vía prioritaria en sentido de salida y General Flores en sentido de entrada. Este enfoque busca organizar el tránsito, reducir tiempos de traslado y mejorar el transporte colectivo. La propuesta incluiría la optimización de semáforos, señalización adecuada y la evaluación de corredores preferenciales para ómnibus. Nuestro objetivo es un tránsito más fluido, eficiente y equitativo para todos los ciudadanos.

## Movilidad Recreativa

La movilidad por placer, como las visitas a parques o eventos, es otro tema crucial. Desafortunadamente, Montevideo ha dejado de construir grandes parques, y los más emblemáticos, como el Parque Rodó, el Prado y el Parque de los Aliados, tienen más de un siglo de antigüedad. Aunque hay algunas excepciones, como la construcción de espacios en la cuenca del arroyo Miguelete, no se han desarrollado nuevos parques de la magnitud de los históricos.

Como resultado, la Rambla de Montevideo se ha convertido en el principal destino de ocio durante los fines de semana. A pesar de su popularidad, la opción preferida sigue siendo el auto, pero la falta de estacionamientos adecuados impide absorber el volumen de tráfico. Es imperativo que se construyan estacionamientos para gestionar mejor el flujo de vehículos y facilitar el acceso a uno de los principales puntos de recreación de la ciudad.



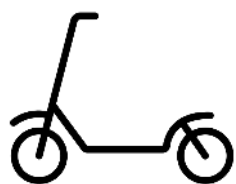
## Movilidad educativa



Otro aspecto importante es la movilidad educativa. La educación primaria pública suele asignarse según criterios de cercanía, y proponemos que la IDM implemente medidas de calma de tráfico en las inmediaciones de las escuelas, no solo con cebras y señales de advertencia, sino también acortando calzadas para facilitar el cruce seguro de los estudiantes. Además, se buscará habilitar zonas de estacionamiento para los vehículos que transportan a los niños, y se incentivará la concurrencia en bicicleta, estableciendo estacionamientos vigilados y ciclovías.

Para la educación secundaria, se reforzará la política de fomento de hábitos saludables, como hacer deporte y andar en bicicleta. Todos los liceos tendrán acceso a bisisendas y contarán con estacionamiento para bicicletas. Como incentivo, la Intendencia premiará a los mejores trabajos sobre cuidado del medio ambiente urbano con bicicletas. Lo mismo se aplicará para los centros universitarios, donde se fomentará el uso de la bicicleta, estableciendo estacionamientos seguros, en colaboración con las cámaras de seguridad del Ministerio del Interior.

## Movilidad sostenible para Montevideo



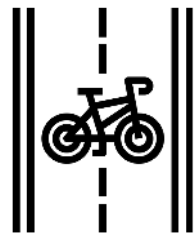
El avance de la tecnología ha revolucionado el transporte urbano, con la irrupción de bicicletas, bicicletas eléctricas y monopatines eléctricos. Estos medios, más económicos y sostenibles, ofrecen una solución accesible para el transporte en nuestra ciudad.

Combinan la eficiencia de los medios de transporte tradicionales con la asistencia eléctrica, facilitando trayectos más largos y superando terrenos difíciles sin esfuerzo excesivo. Esto los convierte en opciones accesibles para una mayor cantidad de personas, incluidas aquellas que quizás no usarían bicicletas o monopatines convencionales. Además, reducen la dependencia de automóviles, disminuyendo la congestión y la contaminación en las ciudades. Estas opciones de movilidad eléctrica promueven un estilo de vida más activo y sostenible, marcando un paso crucial hacia una movilidad urbana más eficiente y respetuosa con el medio ambiente.

## Cultura y bicicleta

Desde nuestro gobierno, proponemos fomentar una movilidad humana y saludable mediante la bicicleta. Para ello, impulsaremos programas culturales que promuevan el uso de la bicicleta como ejercicio físico, contribuyendo a mejorar tanto la salud mental como física, y reduciendo la contaminación y el tráfico. Organizaremos jornadas especiales dedicadas a la bicicleta, con eventos para celebrar y potenciar su uso. Además, implementaremos incentivos fiscales para quienes se dediquen a la reparación de bicicletas y promoveremos la donación de bicicletas a personas de bajos recursos, asegurando que todos tengan acceso a una movilidad activa y sostenible.

## Una red de ciclovías funcional y estratégica



La planificación de la movilidad en bicicleta debe ser integral y enfocarse en la realidad de quienes utilizan este medio de transporte a diario. Actualmente, la inmensa mayoría de las ciclovías en Montevideo están diseñadas en un sentido este-oeste, priorizando un uso recreativo y limitando su utilidad para la movilidad laboral. Esto deja sin solución real a quienes necesitan desplazarse desde los barrios hacia el centro o hacia sus lugares de trabajo. Proponemos cambiar este enfoque, desarrollando una red de ciclovías seguras y funcionales que conecten puntos estratégicos de la ciudad en sentido norte-sur y este-oeste. Además, instalaremos espacios de estacionamiento protegidos en centros de trabajo, comercios, liceos y escuelas, junto con rutas bien iluminadas y libres de obstáculos. Estas medidas garantizarán que la bicicleta sea una opción real, segura y cómoda para la movilidad diaria, reduciendo tiempos de traslado y promoviendo un transporte más sostenible..

## Estacionamientos y seguridad



Obligaremos a centros comerciales y otros establecimientos a proveer estacionamientos seguros para bicicletas, incentivando su uso. También instalaremos estacionamientos cercanos a instituciones educativas, fomentando que los jóvenes adopten la bicicleta como un medio de transporte seguro y sostenible desde temprana edad.

## Eventos para promover la bicicleta

Organizaremos eventos que celebren el uso de la bicicleta, creando un sentido de comunidad y conciencia sobre los beneficios de esta forma de movilidad. También, se implementará un sistema de inspectores juveniles que supervisarán el estacionamiento y las rutas ciclistas mediante una app con geolocalización. Asimismo, los inspectores de movilidad y limpieza de la ciudad se desplazarán en bicicleta, contribuyendo a la sostenibilidad y ejemplificando el compromiso de Montevideo con la movilidad verde.

## Estacionamiento de vehículos



Semáforos inteligentes contribuyen a mejorar la fluidez del tránsito, pero no resuelven el problema del estacionamiento. La Ciudad Vieja necesita soluciones urgentes para el parking. El aumento constante de vehículos en Montevideo nos obliga a replantear nuestra visión sobre el uso del espacio público. Un auto estacionado en la vereda ocupa un lugar que podría destinarse a otros fines beneficiosos para la comunidad. Es fundamental que el estacionamiento en los barrios esté regulado por los propios vecinos, quienes mejor conocen las necesidades de su zona. Hay diversas alternativas a considerar, pero lo ideal es que los residentes decidan qué régimen es el más adecuado para su área.

**Es fundamental que el estacionamiento en los barrios esté regulado por los propios vecinos,**

## Propuesta para el Club de Golf de Montevideo

La concesión otorgada por la Intendencia de Montevideo al Club de Golf del Uruguay, que le permite utilizar terrenos públicos en la Rambla, tiene vigencia hasta el año 2035. Este acuerdo ha sido objeto de debate en diversas ocasiones, en relación al uso de un espacio tan emblemático para actividades deportivas de carácter privado. Sin embargo, el contrato sigue vigente y se mantendrá hasta su vencimiento, salvo que se acuerden modificaciones o una renegociación antes de esa fecha.

Nuestra propuesta es extender la concesión más allá de 2035 bajo una nueva condición: la construcción de un parking subterráneo que atienda la creciente demanda de estacionamiento en la zona. Este estacionamiento beneficiaría tanto a los asistentes de eventos en el cercano Teatro de Verano, el Estadio Franzini, como a los que disfrutan de la Rambla los fines de semana

Del mismo modo, proponemos que la Asociación Rural construya un parking subterráneo en la zona del Prado y que la Asociación Uruguaya de Fútbol haga lo propio en el Parque de los Aliados. Con estas iniciativas, los tres parques más emblemáticos de Montevideo contarían con espacio de estacionamiento adicional, mejorando el acceso a estos puntos de interés y contribuyendo al disfrute de los ciudadanos.

El desarrollo de esta infraestructura se haría mediante una asociación público-privada, donde la empresa encargada de la construcción tendría derecho a la explotación comercial del parking durante un plazo determinado, asegurando una inversión rentable para todas las partes involucradas.

De esta manera, no solo se preservaría un espacio verde histórico y significativo para la ciudad, sino que también se mejoraría la accesibilidad para la ciudadanía en general, facilitando su llegada a eventos públicos y promoviendo un uso más eficiente del entorno urbano.

**Con estas iniciativas, buscamos hacer de Montevideo una ciudad líder en movilidad sostenible, donde el uso de bicicletas y transportes alternativos se convierta en parte de la cultura ciudadana, mejorando la calidad de vida, reduciendo la congestión vehicular y creando un entorno más saludable y acogedor para todos.**

# Descentralización

## Una revolución republicana: Poder al vecino

El edificio de la Intendencia de Montevideo es un símbolo claro del centralismo que ha dominado la gestión de la ciudad. Mientras que otros edificios históricos reflejan el equilibrio de poder, la imponente estructura de Ejido y 18 de Julio representa un sistema en el que el intendente concentra un poder desproporcionado. Desde la Constitución de 1967, el intendente gana automáticamente la mayoría en la Junta Departamental, limitando la capacidad de la oposición para representar efectivamente a la ciudadanía.



Este sistema distorsiona la representación proporcional, una de las bases de la democracia representativa. Aunque el método D'Hondt está diseñado para reflejar fielmente la voluntad popular, no se aplica de manera justa a nivel departamental. Con apenas 30 ediles para una ciudad de 1.5 millones de habitantes, la capacidad de representación es limitada. A nivel municipal, el problema es aún más grave: los municipios de Montevideo, con más de 100.000 habitantes cada uno, operan sin un presupuesto adecuado ni las herramientas necesarias para actuar eficazmente.

Esta estructura centralizada ha erosionado la identidad barrial. Barrios históricos como Villa del Cerro o Villa Colón han sido reducidos a simples letras y números, reflejando un proceso de burocratización y despersonalización de los territorios.

Transformar el Gobierno Departamental



Nuestra propuesta se basa en volver a los principios más puros del Artiguismo y del Batllismo, descentralizando el poder y devolviendo la toma de decisiones a los vecinos. Es necesario dar vida a las identidades barriales, promoviendo una descentralización efectiva

que permita a los ciudadanos participar activamente en el futuro de Montevideo. Esto se logrará dotando a los municipios de los recursos necesarios y fortaleciendo su capacidad de gestión, para que cada zona y cada barrio recupere su carácter y voz propia en la administración de la ciudad.

Gobierno departamental más representativo

Proponemos una transformación profunda en el gobierno departamental de Montevideo, orientada a fortalecer la representación de los vecinos en las decisiones que afectan su día a día. La poca representación actual de nuestros ediles ha debilitado el rol del vecino en la Junta Departamental. En comparación, un vecino del interior del país tiene hasta 20 veces más representación que un vecino de Montevideo, una disparidad que no podemos ignorar.



Nuestra propuesta incluye la creación de una Junta Departamental ampliada con 100 ediles, eliminando la mayoría automática del Intendente y fomentando un verdadero debate de ideas. Además, planteamos garantizar que estos representantes reciban un sueldo justo y transparente, con ingresos auditables, fortaleciendo así la confianza en sus funciones y en la institucionalidad. También buscamos ampliar la representación en otros ámbitos, otorgando a los vecinos voz y voto en las decisiones que los afectan directamente.

Este modelo participativo no se limita a una propuesta única; la ampliación a 100 ediles es una opción concreta, pero estamos abiertos a explorar otras alternativas que apunten en la misma dirección.

Con estas medidas, aspiramos a construir un gobierno departamental más equitativo, democrático y comprometido con las verdaderas necesidades de los montevideanos. Creemos que este es el camino para devolver el protagonismo a los vecinos y garantizar que su voz sea escuchada en todas las instancias relevantes.

**Recuperar Montevideo es posible, y el camino empieza con más representación, más participación y más conexión con nuestras comunidades.**

## Tercer nivel del Gobierno

Proponemos reformar también la gobernanza municipal estableciendo un modelo más equilibrado y participativo, con un alcalde como figura ejecutiva principal y una junta de 30 concejales que representen a los distintos barrios y sectores del municipio. Esta nueva estructura permitirá una toma de decisiones más democrática, promoviendo el diálogo y asegurando que las voces de los ciudadanos sean escuchadas. Creemos que este modelo garantizará una gestión más eficiente, transparente y orientada a las verdaderas necesidades de cada municipio.

## El estado al servicio del ciudadano

La descentralización en Montevideo ha sido insuficiente, ya que muchas áreas de la Intendencia, como las bibliotecas, siguen centralizadas. Esto limita la capacidad de los municipios para adaptarse a las necesidades locales. Proponemos que servicios clave, como las bibliotecas, dependan directamente de los municipios, acercando la cultura y el conocimiento a las comunidades y mejorando la calidad de vida de los ciudadanos.



La descentralización es la solución porque permite a los ciudadanos gestionar mejor sus entornos. Proponemos que todas las instituciones del Estado descentralicen, como ya lo ha hecho la Intendencia en algunos casos.

**También, proponemos que la Jefatura de Policía de Montevideo descentralice siguiendo las alcaldías para permitir una coordinación en seguridad entre municipios y la policía.**

Además, la educación debería coordinarse desde las alcaldías, integrando escuelas e inspecciones bajo un marco local. El Ministerio de Defensa también debería ser parte de este proceso, de manera que los alcaldes puedan coordinar apoyo con las unidades militares de su zona sin necesidad de intermediarios, agilizando la respuesta local.

### **Barrios con identidad y poder de gestión.**

Un modelo de gobernanza más cercano y participativo Proponemos un modelo de gobernanza que acerque la gestión municipal a los vecinos en los 64 barrios de Montevideo, estableciendo la elección de un Presidente de Junta Barrial y un Consejo de cuatro Consejeros en cada barrio. Estas autoridades barriales serán elegidas mediante voto secreto y obligatorio, bajo las mismas condiciones legales que las elecciones departamentales, y de forma concurrente con estas. Este modelo busca fortalecer la participación ciudadana, permitiendo que los vecinos tengan una representación directa y efectiva en la toma de decisiones que afectan su entorno inmediato. Con una gestión más cercana y comprometida, cada barrio podrá canalizar sus inquietudes y necesidades específicas, garantizando una ciudad más inclusiva, organizada y conectada con su gente.

**Los barrios, las zonas censales, los circuitos de votación todos tienen que tener la misma lógica. De manera de poder reforzar la identidad barrial**

## Salud



Proponemos una reforma integral que unifique los dos sistemas de atención primaria de salud en Montevideo: las policlínicas municipales y las policlínicas del Ministerio de Salud Pública (MSP).

Esta integración busca eliminar superposiciones y maximizar los recursos disponibles, evitando la duplicación de esfuerzos en los barrios.

La Intendencia de Montevideo asumiría la gestión de todas las policlínicas barriales, garantizando un modelo único de atención primaria que pueda coordinarse a nivel local a través de los municipios. Esta descentralización permitirá que las policlínicas respondan de manera más eficiente a las necesidades específicas de cada comunidad, mejorando la calidad y el acceso a los servicios de salud.

Además, con una sola estructura de gestión, lograremos una mayor eficiencia en el uso de los recursos, permitiendo la ampliación de los servicios y un mejor control de calidad. Los municipios serán clave en la coordinación de estas policlínicas, permitiendo una administración cercana y ajustada a las particularidades de cada zona.

Este modelo integrador no solo mejorará el acceso a la salud en los barrios, sino que también fortalecerá la red de atención primaria, alineando esfuerzos entre los distintos niveles de gobierno y potenciando la prevención, promoción y atención de la salud en Montevideo.

## Un Montevideo inclusivo para las personas con discapacidad



Hoy en día, Montevideo le da la espalda a las personas con discapacidades, mientras destina recursos y atención a debates como la disforia de género, que, aunque relevantes, no deberían desviar el foco de las necesidades urgentes de esta población.

Infraestructuras inaccesibles, un transporte inadecuado, espacios públicos mal diseñados y viviendas que no contemplan la diversidad reflejan una falta de prioridad política en garantizar derechos básicos y equidad.

### **Proponemos un cambio profundo.**

A través de la colaboración con organizaciones de padres, comunidades locales y expertos, impulsaremos transformaciones concretas en cada barrio para que los montevideanos con discapacidades puedan alcanzar su máximo potencial vital y disfrutar plenamente de los bienes públicos de la ciudad.

Las policlínicas barriales serán los puntos de anclaje de este plan. Allí, un equipo de especialistas coordinará la atención integral de las personas con discapacidad y sus familias, ofreciendo apoyo médico, psicológico y social. Este esfuerzo se complementará con una estrecha coordinación entre el personal de salud y las autoridades educativas para garantizar que cada persona reciba la atención y las adaptaciones necesarias, tanto en su desarrollo como en su vida cotidiana. Nuestro compromiso es un trato especial, humano y digno, que se distinga por el respeto y la empatía. Un Montevideo verdaderamente inclusivo empieza por no dejar a nadie atrás.

**No se cuida lo que no se siente propio.**

**Para ello, proponemos que las alcaldías reciban nombres significativos, elegidos por los propios vecinos reunidos en cabildos barriales.**

Quitarle identidad a los barrios es un error que afecta profundamente el tejido social de una ciudad. Antes, la gente decía con orgullo que era de tal o cual villa o barrio, reflejando un fuerte sentido de pertenencia. Sin embargo, la Intendencia de Montevideo, siguiendo un modelo que tiende hacia la anomia, ha debilitado estas identidades. Las alcaldías tienen letras en lugar de nombres, lo cual es el colmo de la despersonalización.

Una ciudad vive y se enriquece en su diversidad, y es fundamental volver a crear un sentimiento de pertenencia, ya que nadie cuida lo que no considera propio. Esta iniciativa permitiría recuperar el orgullo de ser parte de un lugar, fortaleciendo la identidad local y, con ello, el compromiso de los ciudadanos con su entorno y comunidad.

## **Más municipios más descentralización**

Los municipios de Montevideo tienen una población mayor que la de muchos departamentos del país, lo que hace urgente repensar su diseño y alcance. Actualmente, su organización es radial, partiendo de 18 de Julio y Ejido, un modelo que deja completamente desatendido al Montevideo Agrícola y a los barrios más periféricos, donde las necesidades son muy diferentes a las del centro de la ciudad. La gestión centralizada y la falta de representación adecuada dificultan una atención cercana y efectiva a las realidades locales.

Proponemos dividir los municipios existentes, creando nuevas unidades con mayor proximidad y capacidad de respuesta. Esto no solo dará más poder y voz a los vecinos, sino que permitirá adaptar las políticas públicas a la diversidad de Montevideo, incluyendo zonas rurales y urbanas. Un Montevideo mejor gestionado requiere un enfoque descentralizado que contemple todas sus áreas, garantizando que ningún vecino quede relegado.

Propondremos esta expansión de municipios para garantizar que cada comunidad tenga un gobierno local más accesible, representativo y alineado con las necesidades de sus habitantes.

**Esta división permitiría una administración más eficiente y enfocada en las realidades específicas de cada zona, promoviendo una gobernanza más participativa y efectiva.**

# Cultura

## Importancia

Para nosotros los Montevideanos la cultura siempre fue un símbolo de distinción, el Teatro Solís fue inaugurado en 1856 va camino a sus 170 años. Como dijimos en la introducción todos los ejes de transformaciones tienen un componente cultural. Por eso es tan importante recuperar la cultura como factor de unión de identidad y de concordia entre todos los montevideanos.

## Cultura es belleza y patrimonio

La belleza en el urbanismo es esencial para crear espacios que promuevan el bienestar y la cohesión social. No se trata solo de la estética; un entorno urbano bello influye en cómo interactuamos con nuestro entorno y entre nosotros. Las ciudades diseñadas con atención a la belleza son más acogedoras, estimulantes y habitables, y esto tiene un impacto directo en la calidad de vida de sus habitantes.

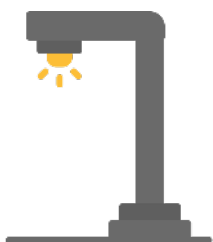
La belleza en el urbanismo se manifiesta en calles, parques y edificios que no solo cumplen su función práctica, sino que también inspiran y elevan el espíritu. Un diseño urbano que valora la belleza transmite identidad y cultura, creando lugares con carácter y significado. Estos espacios invitan a las personas a quedarse, a disfrutar y a participar activamente en la vida comunitaria.



Por otro lado, los edificios sin detalles, que carecen de carácter y singularidad, no aportan nada al paisaje urbano. Estas estructuras, aunque funcionales, hacen que el entorno se sienta monótono y despersonalizado, diluyendo la identidad del lugar y la conexión emocional de las personas con su entorno. La falta de detalles y belleza en la arquitectura puede convertir una ciudad en un lugar impersonal y sin alma, donde los habitantes no se sienten motivados a interactuar o a cuidar el espacio que les rodea. Además, un entorno urbano bello puede tener un impacto positivo en la salud mental y emocional de las personas. Los espacios estéticamente agradables reducen el estrés, fomentan la creatividad y mejoran la calidad de vida. La belleza en la ciudad conecta a las personas con su entorno, generando un sentido de orgullo y pertenencia que las impulsa a cuidar y proteger su ciudad.

En definitiva, la belleza en el urbanismo no es un lujo, sino una inversión en el futuro de nuestras ciudades. Es un recordatorio de que las ciudades no solo deben ser funcionales, sino también inspiradoras y capaces de enriquecer la vida de quienes las habitan.

## Replantear la iluminación nocturna para que no afecte la salud de las personas

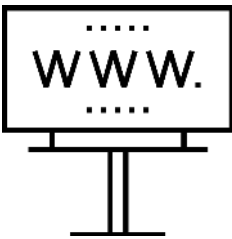


Replantear la iluminación nocturna en Montevideo para que acompañe los ciclos naturales del día y la noche es una necesidad urgente, considerando la creciente evidencia sobre los efectos negativos del ALAN (Luz Artificial Nocturna) en la salud mental. La

exposición prolongada a la luz artificial durante la noche altera los ritmos circadianos, los cuales son fundamentales para la regulación del sueño y el estado de ánimo. En la capital uruguaya, esto podría estar contribuyendo a un aumento en los casos de trastornos depresivos.

Implementar iluminación dinámica en zonas urbanas ajustada al ciclo natural del sol puede mejorar el bienestar ciudadano y reducir el consumo energético. Regular la intensidad de las luces en áreas residenciales durante la noche contribuiría a un mejor descanso y reduciría la alteración del ciclo circadiano. Este enfoque no solo haría de Montevideo una ciudad más saludable y sostenible, sino que también alinearía el entorno urbano con la naturaleza.

**Regular la publicidad comercial, integrándola de manera armónica con el entorno urbano**



La publicidad comercial no debe ser agresiva ni ocultar las bellezas naturales o el patrimonio arquitectónico de Montevideo. Por ello, la nueva normativa de cartelería busca integrar la publicidad de manera armónica con el entorno urbano. Todos los carteles

deberán contar con autorización previa, respetando dimensiones y ubicaciones que no interfieran con la visibilidad de señales de tránsito o elementos destacados del paisaje.

Se promoverá el uso de materiales duraderos y de calidad, y los letreros luminosos estarán sujetos a restricciones en áreas residenciales para evitar la contaminación lumínica. Además, deberán apagarse fuera del horario comercial.

El mantenimiento será responsabilidad del propietario y, en caso de incumplimiento, se aplicarán sanciones económicas o la remoción obligatoria del cartel. Esta medida tiene como objetivo mejorar la convivencia, garantizar la seguridad y preservar el carácter único de Montevideo, asegurando que la cartelería comercial no afecte la estética ni el disfrute de la ciudad.

De esta manera, buscamos una publicidad responsable que respete y embellezca el espacio público, promoviendo una ciudad más organizada, moderna y comprometida con su entorno.

## Cultura es historia

### Enterrar los cables electricos

Enterrar la red eléctrica en barrios históricos como Ciudad Vieja, Barrio Sur, Palermo y el Prado es una inversión que embellece y preserva el patrimonio de Montevideo. Al eliminar los cables aéreos, se mejora notablemente la apariencia de estas zonas, resaltando su legado histórico y arquitectónico. Esto no solo enriquece la experiencia visual, sino que también potencia el valor turístico y cultural de la ciudad. Además, el soterramiento reduce el riesgo de cortes de energía por tormentas y mejora la seguridad. En resumen, enterrar la red eléctrica es una medida que protege y realza la identidad de Montevideo

### Re poblar la ciudad vieja con gente de clase media.

Para revitalizar la Ciudad Vieja y atraer a la clase media, proponemos las siguientes medidas:

**Restauración de edificios históricos:** Incentivos fiscales para la rehabilitación de inmuebles. **Vivienda accesible:** Subsidios para alquileres y compra de vivienda.

**Parking del vecino:** Los residentes podrán acceder a estacionamiento exclusivo pagando una cuota anual baja.

**Parking para empleados del puerto:** El puerto desarrollará un sistema de estacionamiento para sus empleados.

**Infraestructura y servicios:** Incentivaremos la apertura de supermercados y crearemos espacios verdes y recreativos, como parques, para mejorar la calidad de vida.

**Fomento de la vida nocturna:** Impulsaremos comercios y actividades que dinamicen la zona en la noche, evitando que quede desierta.

Con estas medidas, la Ciudad Vieja será un lugar atractivo para vivir, con acceso a todos los servicios necesarios y una vida urbana de calidad.

## **Preservar los nombres de las calles**

Preservar los nombres de las calles es esencial para mantener la identidad y la memoria histórica de una comunidad. Estos nombres no solo sirven como referencias geográficas, sino que también reflejan la historia y cultura de la sociedad. Las élites políticas, al cambiar nombres de calles para su propia preservación, suelen ignorar la importancia de los lugares geográficos del país, como ríos o departamentos, desdibujando nuestras raíces.

Además, estos cambios pueden llevar al olvido colectivo; en una generación, nadie sabrá quién fue tal o cual persona, perdiendo así el vínculo con nuestra historia. Cambiar nombres según los intereses de los políticos de turno no solo genera confusión y controversia, sino que también erosiona nuestro patrimonio cultural. Es crucial que los nombres de las calles se mantengan para que las futuras generaciones conserven una conexión directa con su pasado, evitando que la historia sea manipulada o olvidada.

## Cultura es convivencia

### Día del vecino

Crear un Día del Vecino en Montevideo, similar a la que se realiza en otras partes del mundo, sería una excelente oportunidad para fortalecer la comunidad y mejorar las relaciones entre vecinos. Este día podría ser apoyado por la Intendencia con la distribución de carteles e invitaciones, promoviendo encuentros en espacios comunes como plazas, patios y veredas. La celebración fomentaría la cohesión social, reduciendo el aislamiento y promoviendo un ambiente de colaboración y amistad entre los residentes. Un Día del Vecino contribuiría a hacer de Montevideo una ciudad más unida y solidaria, donde la interacción vecinal sea parte fundamental de la vida urbana.

## El hogar un remanso de paz

**Crear barrios más limpios, seguros y ordenados contribuirá a que el hogar pueda cumplir su función de ser un santuario de bienestar.**



El hogar debe ser un refugio donde recargamos energías, y para lograrlo, es esencial que el barrio sea un lugar de paz. La salud y el bienestar pasan por el hogar, ya que es el espacio donde buscamos descanso, seguridad y confort. Sin embargo, la situación actual de mugre, vandalismo y falta de seguridad atenta contra esa tranquilidad necesaria. Estos problemas no solo deterioran el entorno, sino que también afectan directamente nuestra calidad de vida. Por eso, es crucial que estos aspectos sean parte de un programa que transforme Montevideo, mejorando tanto la ciudad como la vida de sus habitantes. Transformar la ciudad es esencial para garantizar que cada hogar en Montevideo sea un lugar donde la salud y el bienestar florezcan plenamente.

## Respeto al que piensa distinto



El Carnaval de Montevideo es un evento de gran importancia cultural y económica, con un fuerte apoyo de la Intendencia. Sin embargo, ha evolucionado hacia una plataforma de burla y división, donde la mayoría ataca a minorías, lo que está generando una polarización social en lugar de promover cohesión. El humor debe unirnos, y es necesario evitar que se utilice para atacar a personas por sus ideas políticas desde una plataforma financiada por todos.

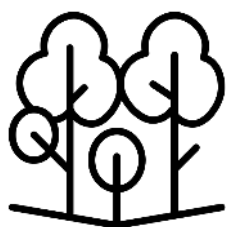
Para revertir esta tendencia y garantizar que el Carnaval vuelva a ser una herramienta de convivencia y respeto, proponemos la implementación de un código de conducta que regule los contenidos de los espectáculos. Este código será firmado por todos los conjuntos y prevea multas en caso de incumplimiento. Ningún individuo debe ser acosado por sus ideas o creencias durante un evento público.

Además, crearemos una comisión evaluadora, integrada por personas propuestas por la Intendencia y designadas por la Junta Departamental, que se encargará de evaluar denuncias sobre posibles infracciones al código de conducta. Esta comisión garantizará que el Carnaval se mantenga dentro de un marco de respeto y diversidad, asegurando que los contenidos se enfoquen en un humor que incluya y no divida.

Con estas medidas, el Carnaval de Montevideo seguirá siendo una celebración cultural accesible para todos, pero con un enfoque que promueva la cohesión social y el respeto a la diversidad.

## Cultura es Jardines y huertas

En nuestro compromiso con el bienestar ciudadano y la mejora del entorno urbano, implementaremos programas innovadores que fomenten la adopción de espacios verdes. Iniciativas como "Adopta un árbol", "Adopta un jardín", "Adopta una plaza" o "Adopta un espacio en la vereda" se diseñarán para que cada vecino tenga la oportunidad de contribuir al embellecimiento de su entorno, generando un impacto positivo tanto en el medio ambiente como en la salud mental de la comunidad.



Diversos estudios han demostrado que la presencia de vegetación visible, incluso desde las ventanas, puede ser altamente efectiva para reducir la ansiedad. Un estudio reciente, utilizando simulaciones de realidad virtual, evidenció que el verdor en las fachadas de los edificios genera un efecto tranquilizador y actúa como amortiguador del estrés. Este hallazgo subraya que no solo los grandes espacios verdes como los parques son importantes, sino que incluso pequeñas formas de vegetación urbana, como plantas verticales visibles desde las ventanas, pueden influir de manera positiva en el bienestar mental.

Con estas iniciativas, buscamos que los ciudadanos puedan disfrutar de la naturaleza a diario, contribuyendo a una ciudad más verde, más saludable y más resiliente frente a factores como el ruido y la contaminación ambiental.

## Huertas orgánicas



Asignar terrenos municipales a huertas familiares es una iniciativa con múltiples beneficios para la comunidad. Permitir que las personas cultiven sus propios vegetales promueve el autoconsumo, reduciendo la dependencia de alimentos procesados y mejorando la calidad de la dieta. Además, estas huertas ayudan a bajar la temperatura en las ciudades, mitigando el efecto de isla de calor urbana y contribuyendo a un ambiente más fresco y saludable.

**Las personas de la tercera edad que practican actividades de huerta viven más y más sanamente.**



Cultivar una huerta es también un pasatiempo sumamente beneficioso para la salud física y mental. Retomar esta actividad fomenta la conexión con la naturaleza, reduce el estrés y promueve una vida activa. Las huertas urbanas también fortalecen el sentido de comunidad, ya que pueden convertirse en espacios de encuentro y colaboración entre vecinos. En resumen, asignar terrenos a huertas familiares no solo tiene un impacto positivo en la alimentación y el medio ambiente, sino que también enriquece la vida comunitaria y personal de los ciudadanos.

## Montevideo Agrícola

La agricultura en Montevideo es un pilar fundamental con una dimensión multifuncional que va más allá de la producción de alimentos. Económicamente, impulsa el desarrollo local y genera empleo. Socialmente, fortalece las comunidades rurales y urbanas, promoviendo la cohesión social. Ambientalmente, contribuye a la sostenibilidad mediante prácticas que protegen el suelo, el agua y la biodiversidad. Además, su rol paisajístico embellece nuestro entorno y preserva el patrimonio natural. Fomentar una agricultura diversa y sostenible es clave para un Montevideo más inclusivo, equilibrado y resiliente, donde el campo y la ciudad se nutran mutuamente.

## Cultura es velar por la educación Pública

**La Constitución de Uruguay establece que las intendencias deben velar por la educación primaria, secundaria e industrial,**

Lo que implica una responsabilidad activa de las autoridades municipales en el apoyo y fortalecimiento del sistema educativo. Sin embargo, en la práctica actual, existe una desconexión significativa entre la distribución territorial de los municipios y la ubicación de las escuelas, liceos e inspecciones. Este desfase genera una falta de coordinación y apoyo eficaz entre las instituciones educativas y las autoridades locales, afectando el desarrollo integral de la educación en los barrios.

Nuestra propuesta se basa en la idea de que los alcaldes y los municipios deberían tener un enlace directo con las escuelas y liceos del barrio, así como con los inspectores educativos, para coordinar acciones conjuntas de apoyo. Este vínculo permitiría a las intendencias participar activamente en la mejora de las condiciones educativas, no solo desde una perspectiva académica, sino también desde el ámbito de la infraestructura, la cultura y la gestión municipal.



Uno de los enfoques clave de esta propuesta es el fomento de la cultura local. Las escuelas juegan un papel fundamental en la formación de los niños y jóvenes, y la cultura del barrio es un componente esencial de esa formación. A través de actividades que promuevan la historia local y el patrimonio cultural, los municipios pueden colaborar con las escuelas para que los estudiantes se conecten más profundamente con su comunidad, creando un sentido de pertenencia y orgullo por su entorno.

En el ámbito de la educación secundaria, esta colaboración puede tener un impacto aún mayor. Los liceos suelen ser espacios donde los adolescentes no solo asisten a clases, sino que también buscan lugares de reunión, diversión y expansión. Aquí surge la oportunidad de repensar esos espacios para brindarles entornos seguros y estimulantes. Los municipios podrían colaborar con las autoridades educativas para crear zonas recreativas o centros juveniles donde los adolescentes puedan participar en actividades extracurriculares, deportivas o culturales, lejos de la influencia de ambientes poco saludables. Esto no solo ayudaría a reducir los riesgos asociados al ocio no estructurado, sino que también fomentaría un sentido de comunidad y pertenencia entre los jóvenes.

En cuanto a la vialidad y el urbanismo, la planificación conjunta entre alcaldes y directores de las escuelas y liceos permitiría mejorar la seguridad y accesibilidad de los centros educativos. Los municipios podrían colaborar en la creación de bicisendas seguras que conecten las instituciones educativas con los barrios circundantes, o en la planificación de cruces peatonales que protejan a los estudiantes al transitar por las zonas cercanas. Estas medidas no solo mejorarían la seguridad, sino que también fomentaría hábitos saludables como el uso de la bicicleta y el desplazamiento a pie.

Respecto a la gestión de los inmuebles, las intendencias pueden desempeñar un papel crucial en el mantenimiento de los edificios escolares y liceales. Muchas veces, los centros educativos carecen de los recursos necesarios para llevar a cabo reparaciones o mejoras en sus instalaciones. Aquí, los municipios podrían aportar apoyo técnico y logístico, facilitando la gestión de las infraestructuras y asegurando que las escuelas funcionen en condiciones óptimas.

En resumen, esta propuesta busca establecer un vínculo directo y constante entre los municipios y las escuelas, incluyendo tanto la educación primaria como la secundaria, aprovechando todas las capacidades que las intendencias tienen para apoyar la educación en sus territorios. .

**Desde la cultura, la infraestructura y la gestión, hasta la creación de espacios de reunión y recreación para adolescentes, los alcaldes pueden ser actores clave en la mejora del sistema educativo local**

Al promover una colaboración estrecha entre municipios, escuelas y liceos, no solo se fortalecen las instituciones educativas, sino que también se mejora la calidad de vida en los barrios, creando comunidades más conectadas y resilientes.

## **Cultura es fomentar la democracia**

### **Suscripcion por un año para los que cumplen 18 años.**



En nuestro compromiso por promover la lectura y enriquecer la pluralidad de ideas, la Intendencia de Montevideo otorgará a todos los jóvenes que cumplan 18 años una suscripción anual gratuita a diversos medios de prensa nacionales. Esta iniciativa busca garantizar el acceso a una amplia gama de voces y perspectivas del espectro de opinión, fomentando el pensamiento crítico desde el inicio de la vida cívica de nuestros ciudadanos.

Con un bajo costo económico, esta medida tendrá un alto impacto en la formación de ciudadanos informados, fortaleciendo la democracia y la participación activa en los asuntos públicos. Exponer a nuestros jóvenes a una diversidad de opiniones contribuirá a una ciudadanía más consciente y capaz de tomar decisiones con fundamento. Con acciones como esta, aseguramos que el debate público en Montevideo sea cada vez más inclusivo y representativo de todas las voces del país.

## Cultura es deporte.



Los clubes deportivos de barrio juegan un papel crucial en la cohesión social y la integración comunitaria. Son espacios donde personas de diferentes edades y orígenes se encuentran, promoviendo el deporte, la salud y la convivencia. Además, ofrecen una alternativa positiva para los jóvenes, alejándolos de situaciones de riesgo.

Desde la Intendencia, se propone reforzar su rol mediante el apoyo a su gestión y la coordinación con las plazas de deportes y los alcaldes de cada zona. Este trabajo conjunto permitirá potenciar los recursos disponibles y facilitar el acceso a actividades deportivas para todos los vecinos, fomentando una mayor participación ciudadana.

# Merecemos una ciudad mejor.



El programa Montevideo 2040 es un plan ambicioso que busca transformar la ciudad en una metrópoli más democrática, inclusiva y saludable.

La descentralización, el fortalecimiento de la identidad barrial, y la mejora de los servicios públicos son pilares fundamentales para lograr una ciudad más habitable y equitativa.